

AP 2 ØKONOMISTYRING ER VEJEN TIL BEDRIFTENS OVERLEVELSE

**Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne:
Danmark og Europa investerer i landdistrikterne**



Miljø- og Fødevareministeriet
Landbrugsstyrelsen



Den Europæiske Landbrugsfond
for Udvikling af Landdistrikterne

LDP 2020



Se 'EU-kommissionen, Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne'

Økonomistyring er daglig driftsledelse og nødvendigt i en tid, hvor mange bedrifter stadig kæmper for overlevelse. For det er vigtigt, at du følger op på indsatserne og økonomien på din bedrift, så du kan træffe rentable beslutninger.

I mange år var det at tænke på økonomi mindre vigtigt i landmandens dagligdag. Andelsselskaberne tog sig af afsætningen, priserne var faste, og stigende jordpriser øgede værdien af bedrifterne. Men de tider er forbi. Verden har forandret sig, priserne er svingende, og risikoen ved at drive virksomhed er blevet større. Det er ikke længere nok at maksimere sin produktion for at få en robust bedrift. Nu skal der tænkes i rentabilitet, og der skal træffes økonomisk bevidste beslutninger. Kort sagt, der skal praktiseres økonomistyring.

Gør strategi til virkelighed

Økonomistyring handler om at skabe overblik over alle aktiviteter og ressourcer på bedriften og styre de daglige indsatser, så det, du gør i stalden og marken, bidrager til at realisere dine mål. Det betyder også, at du praktiserer økonomistyring, når du følger op på og justerer til i den daglige drift. Her sikrer du, at tingene går som planlagt, så omkostningerne udvikler sig som planlagt, og strategien dermed bliver til virkelighed. En strategi er ikke et krav for at kunne

arbejde med økonomistyring, men det er vigtigt at have et mål for bedriften, ellers bliver det svært at træffe beslutninger i hverdagen.

Alle valg har en økonomisk effekt

Økonomistyring handler også om at se sammenhængen mellem indsatserne på bedriften og forstå de økonomiske konsekvenser af dem. For uanset om det drejer sig om produktionen, medarbejderne eller kassekreditte, så har de valg, du træffer, en økonomisk effekt. Hvis du f.eks. vil reducere celletallet for at få en højere afregningspris, vil det betyde, at du skal bruge ekstra tid på at øge renligheden. Den ekstra indsats har en pris, fordi du må nedprioritere andre opgaver. Når du vurderer, om det kan betale sig at forfølge dette mål, praktiserer du økonomistyring.

Træf rentable beslutninger

For at kunne koble indsatserne i den daglige drift med en økonomisk bevidsthed kræver det, at du følger op på produktionen og økonomien, så får du de informationer, du skal bruge til at træffe rentable beslutninger. Hvilke informationer, du skal bruge, afhænger af, hvilke mål du har for din bedrift og i dit budget. Derfor skal din opfølgning tilpasses dit budget, så du følger de rette nøgletal og får de rette informationer, ellers bliver det svært at træffe de beslutninger, der sikrer, at du når det budgetterede resultat. Hvis du f.eks. overvejer at udlicite din grovfoderproduktion for at forbedre din bundlinje, skal du kende de samlede produktionsomkostninger og udbytterne for at kunne træffe den rette beslutning. Dermed er det vigtigt, at du får tilrettelagt et opfølgningssystem, så du får de informationer, der kan styrke dit beslutningsgrundlag.

Vil du vide mere?

Hvis du vil vide mere, kan du læse Best Practice for Økonomistyring, der ligger på LandbrugsInfo.